

督查工作通报

濮督通〔2011〕94号

关于市公路局科学施工高速推进 濮清快道建设情况的通报

濮清快道拓宽改造工程是市委、市政府确定的 2011 年重点项目之一。市委市政府督查局建立了项目推进专项台账，多次深入现场真督实查，跟踪问效。市公路局作为项目责任单位，强化责任意识和时间观念，创新管理模式，精心组织施工。截至 7 月 26 日，累计完成投资 8000 万元，占计划总投资（9496 万元）的 84%。四个标段全部超额完成节点任务，工程建设进度快、质量高，全线工程有望提前通车。现将有关情况通报如下：

一、严格台账管理，抢抓工程进度

围绕 2011 年 10 月 18 日完工通车的工作目标，该局及时制定了工程建设台账和项目部工作台账，科学测算工程量，合理确定工期，强化时间观念，采取每旬和每一结构层的进度节点控制

方法。每个标段、每项任务均明确具体责任人，定岗、定人、定任务、定节点，科学调度，强化督导。项目部成员认真履责，主动作为，每周巡查工地两次以上，及时协调解决影响工程进度的具体问题，加快推进项目建设进度。尤其是第四标段，在责任主体变更、前期进展滞后、施工环境复杂的情况下，向管理要进度，向技术要质量，后发突进，提前完成了节点任务。

二、强化激励措施，创新工程管理

该局打破单凭合同管理约束机制，积极创新工程管理模式，设立了“创优基金”（创优基金总额为工程合同额的 2%，业主和承包商各承担 50%），用于奖励工程建设质量高、进度快的承包商，并明确一线施工人员所得奖金份额不低于总奖金的 70%。该办法的实施，大大地提高了承包商和一线施工人员争先创优工作的积极性，增强了工程管理的主动权，收到了良好效果。同时，专门成立了道路保通大队，加强安全管理，全线未发生任何交通等安全事故，有效保证了工程进度。

三、严格监督检查，确保工程质量

在项目建设过程中，该局在外出考察学习、邀请行业权威专家莅临现场指导的基础上，按照“样板工程引路，首件工程带动”的理念，推行了《濮清快道工程首件工程认可制度》，在分项工程中选择第一个施工项目作为首件工程，对其指定作业指导书和施工工艺方案，严格施工程序，试验合格后推广实施，促进同类工程标准化施工。同时，研究制定了《濮清快道工程检查评比办法》，加强质量检测，开展质量评比，认真落实奖罚制度，有效

保证了工程建设质量。

当前，全市重点项目建设如火如荼。鉴于市公路局在濮清快道工程管理、技术创新等方面做出了积极探索，取得了明显成效，特对市公路局予以通报表扬。各重点项目责任单位要以先进为榜样，以贯彻落实全市领导干部大会精神为契机，进一步创新观念，加压奋进，真抓实干，推动全市重点项目建设取得新进展。