

濮督通〔2011〕96号

关于市市政局创新工作机制 提前完成公厕、垃圾中转站改造和市城区 人行道铺装工作的通报

公厕、垃圾中转站改造和市城区人行道铺装工作是今年市委、市政府确定的重点项目，是“三城联创”活动的重要内容。市委、市政府督查局将其作为督查重点之一，建立了专项督查台账，多次深入现场实地督查、跟踪问效。责任单位市市政局精心组织，创新举措，加快进度，两项工作全部提前完成。其中，公厕改造于5月16日完成，较台账节点提前了4个月，垃圾中转站于7月底完成，较台账节点提前了2个月；市城区人行道铺装7月底完成，较台账节点提前了5个月。现将有关情况通报如下：

一、创新责任机制，保证工作进度

市市政局高度重视公厕、垃圾中转站改造和人行道铺装工作，成立了项目推进领导小组，形成了一把手负总责，分管领导具体抓，各科室、队、公司各司其职、各负其责的工作格局。建立了项目推进台账，并对台账进一步细化，对每月、每周、每天的工作进度实行量化管理，明确责任领导和责任人，做到定岗、定责、定人、定任务、定节点。在工作推进中坚持日晨会制度，每天早晨组织召开中层以上干部日调度会，就工作中遇到的疑难问题进行研究讨论，制定改进措施，大大提高了工作效率。

二、创新谋划机制，掌握工作主动

为抢占先机、把握主动，该局提前谋划，先期组织技术人员对公厕、垃圾中转站及市城区胜利路等 52 条道路损坏、缺失等情况进行了全面调查、汇总，建立了精细的工作台账，并提前与产品质量好、生产能力强、信誉较高的 8 家水泥制品生产企业签定协议，保证了步道砖等产品质量、规格及货源供应。在资金未到位的情况下，提前招标，积极与厂家协调，以诚待人、以情感人，使厂家提前将压缩式垃圾清运设备运送到位。同时精选施工队伍、监理及管理人员，保障施工进度及工程质量。

三、创新督查机制，推动工作落实

出台了《中共濮阳市市政园林管理局委员会关于进一步加强督查督办工作的意见》，成立了局督查室。对公厕、垃圾中转站改造和市城区人行道铺装等重点工作，按照时间节点，实行跟踪督办，每周对施工现场安全施工、施工质量、进度等情况进行现

场检查督导，大屏幕滚动播放工程进度，并及时协调解决推进中的各类问题，有效推动了工作落实，为提前完成工作任务提供了坚实保障。

市市政局在濮阳新区建设和城市综合提升工作中，积极弘扬“六超”精神，创新工作机制，自我加压，采取切实措施对所承担的公厕、垃圾中转站改造和市城区人行道铺装工作强力推进，提前完成了任务，特对市市政局予以通报表扬。各责任单位要以先进为榜样，以贯彻落实全市领导干部大会精神为契机，牢固树立赶超意识，加压奋进，真抓实干，强力推动濮阳新区建设和城市综合提升工作。

本期报：市四大班子领导

送：市委副秘书长，市政府正、副秘书长

发：各县（区）党委、县（区）人民政府，开发区党工委、管委会，
工业园区党工委、管委会，市直各单位

市委市政府督查局

2011年8月3日印发