



提升督查水平要做到“四个明白”

市督查局督查四室 李红博

市督查局成立一年多来，局领导班子带领全体同志努力拼搏、攻坚克难、众志成城，打造出了一支市委市政府“信得过、靠得住、用得上、打得赢”的督查队伍，在全国打出了一个响当当的督查品牌，为我市经济发展和社会进步做出了应有的贡献，得到了市委市政府主要领导的高度表扬，也赢得了全市干部群众的一致好评。作为一名督查干部，我也为此倍感自豪和骄傲。在今后的工作中，如何提高工作标准，提升督查水平，更好地发挥推动落实的尖兵作用，是摆在我们面前的一项重大课题。

工作标准是衡量一切工作好坏的标杆和尺码。工作标准的高低直接影响着工作的效率和效果。《孙子兵法》有云：“求其上，得其中；求其中，得其下，求其下，必败。”就拿个人的人生追求来说，追求的标准不一样，最后的结果也就不一样。试想北宋大儒张载的“为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，为万世开太平。”的人生追求和“胸中无大志，只求温和饱；三十亩地一头牛，老婆孩子热炕头。”的人生追求，其结果一定是天壤之别。

省委书记卢展工反复强调，干工作，做事情，要做到“四个明白”，就是要学明白、想明白、说明白、做明白。市委书记段喜中多次要求我们“要保持头脑清醒、做好群众工作、提高工作标准。”在实际督查工作中，进一步提高督查标准，就要做到“四个明白”。

（一）学明白。做好督查工作，需要学的东西很多。既要学习党的方针政策，又要学习市委市政府的重大决策，还要学习经济发展和项目建设的相关知识。在当今信息化的时代，各种信息呈井喷式爆发，新时期的文盲已经不仅仅是不识字的人，同时也包括不会学习的人。我们需要学习的知识太多了，不学习就会落后，就跟不上时代发展的步伐，一不小心就 out 了。我们既要多读书，又要读好书，腹有诗书气自华。通过读书学习把需要学的知识学明白，这样才能提升我们的综合素质，提高督查能力。

（二）想明白。“学而不思则罔，思而不学则殆”。学明白

了，还要把问题想明白。想的过程既是思考的过程，也是知识沉淀的过程，还是谋划工作的过程。“凡事预则立，不预则废”。对于督查的具体项目和具体事项，我们要把可能遇到的问题想清楚，搞明白，理清督查思路，抓住主要矛盾，找准突破口，谋划好督查方式方法。这样在具体督查工作中，才能做到心中有数，胸有成竹，才能做到“乱云飞渡仍从容”。

（三）说明白。常言道，“失之毫厘差之千里”。省委书记卢展工强调：一项工作的实施，是从“说”开始的，“说明白”了未必做得明白，但说不明白一定做不明白。说明白就是把工作的思路、政策、措施、工作重点、前景目标等情况说透彻、讲清楚。一是要向领导说明白，要准确回答领导提出的问题，对项目情况不但要知其一，知其二，还要知其三；不但要知其然，还要知其所以然。使领导及时了解项目的进度，准确把握项目的动态。二是要向相关职能部门说明白，及时和他们沟通交流，赢得理解和支持，妥善解决项目推进中的问题。三是要向项目单位和基层群众说明白，要深入浅出，入情入理，做好上情下达；要站在群众的角度，以情感人，以理服人，把政策转化为群众的共识，把共识转化为一致的行动，赢得他们的拥护和支持，从而顺利地推进工作。

（四）做明白。11月29日，新当选的中央政治局常委参观《复兴之路》展览时，习近平总书记特别指出“实干兴邦，空谈误国”。做明白就是要务实重干，落实到位，把事情干实、干成、

干好。具体到我们的督查工作就是要脚踏实地深入一线，深入到县区乡镇、企业车间、田间地头了解项目情况，督查项目进度，协调解决问题；及时准确地向领导汇报情况，反映问题；按照督查工作流程，敢于向影响和阻碍我市发展的人和事亮剑。以昂扬向上的精神、咬定青山不放松的韧劲，一个项目一个项目跟踪，一个问题一个问题解决，一件事情一件事情推进，真督实查促高效，真抓实干促赶超。

总之，提升督查水平要做到“四个明白”。要紧紧围绕“全市创一流、全省争先进、全国有影响”的目标，按照确保有排名的工作争先进、争位次、争一流，没有排名的工作出经验、出成果、出形象的工作标准，加压奋进，努力工作，做好“学明白、想明白、说明白、做明白”四门功课，加大督查力度，为实现“三个确保”和“二三五”奋斗目标做出应有的贡献！